



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Dossier de compétences

LAURENT

Disponibilité : Immédiate

Management

Achats Directs / Projet / Indirects

23 ans d'expérience

Ingénieur ENSAM



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Résumé

DOMAINES DE COMPETENCES :

Environnement : Industrie, Ingénierie, Armement, Haute Tension, Textile
Management : Hiérarchique, Transversal, Matriciel, Développement de Compétence
Gestion de service : Professionnalisation, Optimisation de Process, Amélioration de la Performance
Famille d'achats : Production, Développement, Sous-Traitance, Logistique, Service
Achats de production : Tous Types technologies
Achats de service : Voyage, Flotte véhicules, RH, Logistique, Développement, Prestation Intellectuelle

DERNIERES EXPERIENCES :

Période	Société	Fonction
Sept 2012 - Sept 2019	Metso (Équipementier 110M€)	Responsable Achats Usine
Sept2008- juin 2012	Novasep Process (ingénierie 110M€)	Responsable Achats et Logistique
2002 - 2008	Nexter/GIAT (Armement 650M€)	Responsable Achats coopérants
2000 - 2002	SEHV (Équipementier 120M€)	Acheteur International
1997 - 2000	ICBT (Équipementier 120M€)	Acheteur International

CONNAISSANCES TECHNIQUES :

Informatique : Maîtrise de **SAP**, de **Pool4Tool**, et de **MS Office**, utilisation de **BAAN**, et **Navision**

Anglais : Négociation et contractualisation.



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Parcours professionnel (1/10)

Sept 2012 - Sept 2019

Responsable Achats Usine

Metso France SAS machines de broyages et de criblages pour les secteurs de la construction et des mines.

Mission : Pilotage du service achats (65m€ 4pers).

Familles d'achats : Mécanosoudure / Fonderie / Pieces du commerce

Service achats désorganisé par le départ de son responsable un an plutôt.

la baisse d'activité à compenser toute en maintenant les marges et la satisfaction client.

Service achats déconnecté des autres entités du groupe Metso (4Mds€)

Amélioration nécessaire de la performance QCD :

- Réduction du taux de non-conformité (de 1,5M€ a 850k€)
- Compression des délais pour réduire les stocks. (de 63j à 40j)
- Amélioration de l'OTD (de 67% à 95%)
- Réduction des coûts d'acquisitions par une maîtrise des TCO (-3%/an)

Actions 1/3:

- Initialisation de l'équipe Achats:

Regroupement des membres.

Formalisation des échanges à l'intérieur du service et avec les autres départements.

Formalisation d'outil de communications communs (« Road Map », reporting,..).

Instauration d'une réunion de partage des difficultés et bonnes pratiques.

Valorisation des résultats.



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Parcours professionnel (2/10)

Sept 2012 - Sept 2019

Responsable Achats Usine

Metso France SAS machines de broyages et de criblages pour les secteurs de la construction et des mines.

Mission : Pilotage du service achats dans un environnement concurrentiel international.

Actions 2/3:

- Mise en place d'un processus pour formaliser et diffuser la stratégie achats :
 - Marketing achats,
 - Évaluation risques / opportunités,
 - Définition des objectifs annuels,
 - Formalisation d'un plan d'actions.
 - Suivi des KPI pour mesurer les résultats (et plan de correction si nécessaire).
- Concentration de l'activité des acheteurs sur les taches à valeur ajoutée :
 - Automatisation des consultations,
 - Extraction et exploitation des données automatiques,
 - Mieux piloter la relation entre l'approvisionneur et le fournisseur,
- Réduction du taux de non-conformité:
 - Taux mensuel de non-qualité fournisseurs détaillé
 - Plan d'amélioration continue avec les 5 fournisseurs les plus impactant.
 - AMDEC des 10 non-conformités qui impactent le plus le résultat,
 - Analyse extérieure + recoupement avec rapport d'experts.



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Parcours professionnel (3/10)

Sept 2012 - Sept 2019

Responsable Achats Usine

Metso France SAS machines de broyages et de criblages pour les secteurs de la construction et des mines.

Mission : Pilotage du service achats dans un environnement concurrentiel international.

Actions 3/3:

- Compression des délais pour réduire les stocks et amélioration de l'OTD :
OTD mensuel détaillé + plan d'action avec les 10 fournisseurs les plus impactant
Analyse et optimisation des maillons de la chaîne d'approvisionnement:
 - La logistique,
 - La taille de lots
 - Les stocks de consignation
 - La définition technique / moyens de production fournisseur
 - Contrat d'approvisionnement
- Réduction des coûts d'acquisitions :
Benchmark avec les autres usines,
Exploitation des class ABC, (fournisseurs et fournitures),
Mesure et analyse Saving/Losing du mois pour identifier les dossiers à traiter en priorité.
Réductions des fournisseurs en travaillant la fourniture pour exploiter les possibilités fournisseurs.
Chaque année, 25% des portefeuilles doivent être ouvert à la concurrence mondiale.



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Parcours professionnel (4/10)

Sept 2012 - Sept 2019

Responsable Achats Usine

Metso France SAS machines de broyages et de criblages pour les secteurs de la construction et des mines.

Mission : Pilotage du service achats dans un environnement concurrentiel international.

Résultats :

- Concentration des achats sur 150 fournisseurs,
- Réductions des achats à 42M€, avec taux achats/CA de 45%. (-36%),
- Délai moyen de livraison descendu à 32 jours (-50%),
- L'OTD atteint 97%,
- Coûts de la non-conformité descendus de 1 500k€ à 75k€ (-95%), et recouvrement de 80% du montant,
- Exploitation des atouts de SAP,
- Troisième service achats le plus performant sur le 95 de Metso groupe.



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Parcours professionnel (5/10)

Sept 2012 - Sept 2019

Responsable Achats Usine

Metso France SAS machines de broyages et de criblages pour les secteurs de la construction et des mines.

Mission : Achats opérationnel.

Familles d'achats : *fonderie / Logistique / Sous-traitance / Voyage / Flotte / externalisation paie*

27 M€ d'achats de production (fonderie principalement).

1,4 M€ d'achats de logistique

1,4 M€ d'achats de politique voyage (avion, location, hôtel, agence de voyage)

1,7M€ d'achats flotte (leasing, carburant, assurance, réparation, marquage publicitaire, ..).

Externalisation de 400 bulletins de paie.

Actions 1/2:

- Faire respecter les contrats déjà signés (coût de pièce, délais et disponibilité), et repositionner sa stratégie en fonction des résultats.
- Faire un benchmark du marché fournisseur pour optimiser les allocations de commandes et négocier les prix.
- Massifier les achats en utilisant au maximum les capacités des fournisseurs actuels.
- Optimisation de la chaîne logistique import :
 - Mise en concurrence des transitaires.
 - Ajustement des lignes maritimes et des moyens utilisés.



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Parcours professionnel (6/10)

Sept 2012 - Sept 2019

Responsable Achats Usine

Metso France SAS machines de broyages et de criblages pour les secteurs de la construction et des mines.

Mission : Achats opérationnel.

Actions 2/2:

- Avec les compagnies aériennes, partage des prévisions avec les compagnies aériennes pour ajuster les remises sur les nouveaux contrats.
- Faire jouer une concurrence a chaque fois, pour définir un fournisseur principal, un back up et une opportunité.
- Ajuster son niveau de contractualisation pour assurer la maîtrise de ce qui doit l'être.
- Pour le projet d'externalisation, bien formaliser le cahier des charges avant de consulter.

Résultats :

- Réductions des achats production a 12M (-56%)
- Réductions des achats *logistique* à 0,8k€ (-33%)
- Réductions des *achats de la politique voyage* à 1,1M€. (-22%)
- Réductions des achats *Flotte* à 1,3M€ (-24%)



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Parcours professionnel (7/10)

Sept2008- juin 2012

Responsable Achats et Logistique

Novasep Process Ingénierie de process pour les industries sucrière, laitière et pharmaceutique.

Mission: Pilotage du service achats (20M€, 3per)

Famille d'achat : Tout type

Gestion des achats (projet et matériel) (20 M€/an 150 fournisseur internationaux).

Gestions d'une chaîne d'approvisionnement.

Gestions du chiffrage des avant projets, en tenant compte du retour d'expérience.

Achats de matériels destinés aux projets:

Grosse cuve sous code, tuyauterie, skids, pompes, vannes, instrumentations,
prestations de mise en service, logistique,...

Gestion des projets indiens.

Actions 1/2:

- Mise en place d'audites fournisseurs et d'outil de gestion des réceptions délocalisées
- Mise en place d'outil pour maîtriser la logistique (de l'arrivée en stock à l'arrivée chez les clients).
- Gestion des budgets projet avec identification des gains et pertes.
- Gestion des Lettres de crédit.



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Parcours professionnel (8/10)

Sept2008- juin 2012

Responsable Achats et Logistique

Novasep Process Ingénierie de process pour les industries sucrière, laitière et pharmaceutique.

Mission: Pilotage du service achats (20M€, 3per)

Actions 2/2:

- Développement d'outil marketing achats pour réajuster nos coûts par rapport aux marchés fournisseurs, consultation d'un quart du portefeuille tous les ans + contractualisation sur 3 ans.
- Formation et supervision des chiffreurs par rapport aux risques financiers liés aux acquisitions (pièces à fortes valeur, logistique).
- Gestions de 3 projets indiens (jusqu'à 2 M€) de la contractualisation à la recette de l'installation

Résultats :

- Gains annuels de 3% par an sur chiffreage réévalué annuellement en fonction des résultats.
- Risque du chiffreage sous control, aucune grosse erreur de chiffreage.
- Développement de sources fiables et rentables en inde, au chili, aux USA, en chine.
- Stabilisation du service, et transformation d'un approvisionneur en acheteur.
- Formalisation automatique des documents liés aux lettres de crédit.



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Parcours professionnel (9/10)

2002 - 2008

Responsable Achats coopérants

Nexter/Giat Armement

Mission : Achats de matériels stratégiques

Famille d'achat : Moteur / boîte de vitesses, système Incendie, Système Hydraulique

Reprendre le control de la relation avec les fournisseurs stratégiques monopolistiques.

Assurer la gestion de contrats stratégiques.

Régler les problèmes de viscache.

Négocier et contractualiser les nouveaux équipements (hydraulique, incendie).

Actions 1/1 :

- Crédibiliser le rôle de l'acheteur par rapport à ses fournisseurs, pour reprendre le control.
- Assurer un suivi de contrat, avec recouvrement des pénalités de retard, de non_qualité, et assurer si nécessaire un soutien aux actions juridiques (contentieux, courrier mise en demeure).
- Piloter la relation fournisseur lors de redéveloppement pour assurer l'atteinte des performances en maîtrisant les coûts.
- Négocier et contractualiser les équipements pour les future véhicule (contrat sur 10 ans qui intègre : les réparations, les pièces de rechanges, le maintien de la définition, les livraisons déjà enregistrées et futures, ..)



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Parcours professionnel (10/10)

2002 - 2008

Responsable Achats coopérants

Nexter/Giat Armement

Mission: Achats de matériels stratégique

Résultats :

- Recouvrement de 95% des coûts de défaillance fournisseur (plus de 1M€ par an).
- Règlement des dysfonctionnements identifiés, depuis très longtemps par les utilisateurs finaux.
- 10 contrats stratégiques signés ;



3G2H

SOLUTIONS ACHAT

Diplômes et Langues

FORMATIONS

Ingénieur ENSAM (Cluny)

LANGUE

Anglais : Négociation et Contractualisation

Allemand : Sommaire

INFORMATIQUE

Outils **Maîtrise :** Word, Excel, PowerPoint, SAP, Pool4Tool

Bonne connaissance: BAAN, NAVISION, WordPress, DIVI

Systemes : Windows,